



# Réconcilier entrepreneuriat et développement durable

Les entreprises agricoles peuvent aussi mettre en avant leur responsabilité sociétale. Entretien avec Gilles Cavalli, qui vient de publier un livre expliquant la démarche à suivre.

## La Revue Agridées : Qu'est-ce qui vous a poussé à écrire ce livre ?

**Gilles Cavalli :** De plus en plus de chefs d'entreprise agricole se sentent concernés par l'impact de leurs choix et de leurs pratiques sur l'environnement et sur la société. C'est pour aider ces céréaliers, éleveurs, viticulteurs... qui ont un esprit d'entrepreneur que je me suis lancé dans l'écriture de cet ouvrage.

Un grand nombre d'enjeux liés au développement durable concerne directement les entreprises agricoles. La mutation en cours est une nécessité pour notre avenir à tous, et l'influence que joue le monde agricole en s'y engageant positivement et fermement, est une chance inouïe pour se replacer, en tant qu'acteur responsable, au cœur de la société.

## La Revue Agridées : Certaines entreprises agricoles sont-elles favorisées dans cette transition ?

**G. C. :** La triple performance (sociale, économique et environnementale) des entreprises agricoles se concrétise de multiples façons. Les types d'agriculture qui aujourd'hui se veulent dans cette dynamique sont pluriels : écologiquement intensive, bio, HVE, agroécologie... Cependant, seules les approches qui ont des exigences fortes et ne se contentent pas de vouloir améliorer à la marge le système sont crédibles et peuvent concrètement avoir des impacts positifs significatifs sur le long terme. Cela nécessitera des efforts et de profondes remises en question.

De plus, l'entreprise agricole placée aujourd'hui en bout de chaîne de l'amont (semence, engrais, matériel...) et en début de chaîne de l'aval (agroalimentaire, distribution...) n'a pas pris, jusqu'à présent, toute sa dimension et n'a pas mis en avant tout son potentiel en termes de développement durable.

Pourtant, compte tenu de son activité même en lien direct avec la nature, dans des territoires ruraux, avec de multiples interlocuteurs commerciaux et surtout le fait de

Gilles CAVALLI

nourrir les personnes et de produire de l'énergie (et de stocker du carbone), l'entreprise agricole est au cœur de tous les enjeux liés au développement durable. C'est une chance incroyable à saisir pour rééquilibrer le pouvoir de force avec les entreprises (amonts et aval) et (re)gagner la confiance et la sympathie des consommateurs que nous sommes tous.



## La Revue Agridées : Que peuvent mettre en avant les entreprises agricoles ?

**G. C. :** Les entreprises agricoles peuvent mettre en avant la RSEA, ou responsabilité sociétale des entreprises agricoles. La RSEA, c'est l'intégration volontaire des préoccupations sociales et écologiques par les entreprises agricoles d'une manière stratégique et opérationnelle. Cette intégration se base principalement sur un mode de relation juste et équitable avec toutes les parties prenantes internes et externes.

## La Revue Agridées : Quelle cible visez-vous avec ce livre ?

**G. C. :** Le lectorat visé par ce livre est celui des agriculteurs-entrepreneurs ou « agripreneurs ». L'agripreneur est un décisionnaire autonome et responsable à la tête de son entreprise agricole. Il est fier de son métier et de ce qu'il entreprend, il raisonne et assume ses choix. Son objectif est de bien vivre grâce à son métier tout en contribuant positivement au développement durable de la société. Il considère que son entreprise a un rôle dans « un tout » qui est pleinement pris en compte. ▸

Propos recueillis par  
Isabelle Delourme

## Note

\* *Manager une entreprise agricole durable*, Gilles Cavalli, 256 pages, éditions France Agricole, 2019.